

Předpoklady zavedení Klimaticko-energetického managementu

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI

based on a decision of the German Bundestag

Květen 2021, Praha

This project is part of the European Climate Initiative (EUKI) of the German Federal Ministry for the Environment, Nature Conservation and Nuclear Safety (BMU).

Miroslav Šafařík
PORSENNA o.p.s.

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



SEMMO
SOLUŽNÍ ENERGETICKÝ MANAŽERSKÝ A DOKL



based on a decision of the German Bundestag

Obsah prezentace

1. Předpoklady zavedení KEM
2. Principy strategického plánování
3. Principy projektového řízení
4. Překážky (a příležitosti)
5. Příklady plánování na různých úrovních

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SPOLUŽENÍ ENERGETIKY PRO MAJÁTKY VĚSTĚ A DOKU



based on a decision of the German Bundestag

Jak začlenit klimaticko-energetické plánování do strategií města?

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



SEMMO
SOLUZIONI ENERGETICHE MANAGING VIESI & DISCI



based on a decision of the German Bundestag

Potřebujeme strategické plánování při své práci ?

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Předpoklady zavedení KEM - přehled

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Předpoklady zavedení KEM - přehled

- ✓ Strategické plánování jako proces
- ✓ Zásady projektového řízení
- ✓ Organizační a personální zajištění
- ✓ Vhodné informační systémy a jejich využití
- ✓ Klíčová role vedení
- ✓ Indikátory, vyhodnocování, kontrola, zlepšování
- ✓ „Chytré“ veřejné zakázky

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

IKEM



Klimaticko-energetický plán se týká pouze majetku města

=

- pouze část strategického plánu
- nastavení procesů uvnitř města
- standardy spolupráce s
příspěvkovými organizacemi a
společnostmi zřízenými městem

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLUŽNÍ ENERGETICKÝCH MANAŽERŮ VĚSTÍ A DŮSTI



based on a decision of the German Bundestag

Management = řízení

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

IKEM



Zásady a postup strategického a (klimaticko)energetického plánování

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Systematický přístup

- ✓ Formulace strategie
- ✓ Strategické plánování a akční plány
- ✓ Příprava projektů
- ✓ Realizace a řízení projektů
- ✓ Vyhodnocování projektů
- ✓ **Dodržování nastavených pravidel**

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLÜTIONEN FÜR ENERGIEEFFIZIENZ UND KLIMA



based on a decision of the German Bundestag

Součásti strategického plánování

- ✓ Poslání
- ✓ Vize
- ✓ Cíle
 - ✓ Strategické cíle
 - ✓ Specifické (akční) cíle
- ✓ Akční plány = základní nástroje KEM

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Zákonné požadavky na strategické e energetické plánování

- stavební zákon (udržitelný rozvoj území)
 - územně plánovací podklady, politika územního rozvoje, územně plánovací dokumentace
- zákon o hospodaření energií
 - státní energetická koncepce,
 - územní energetická koncepce

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

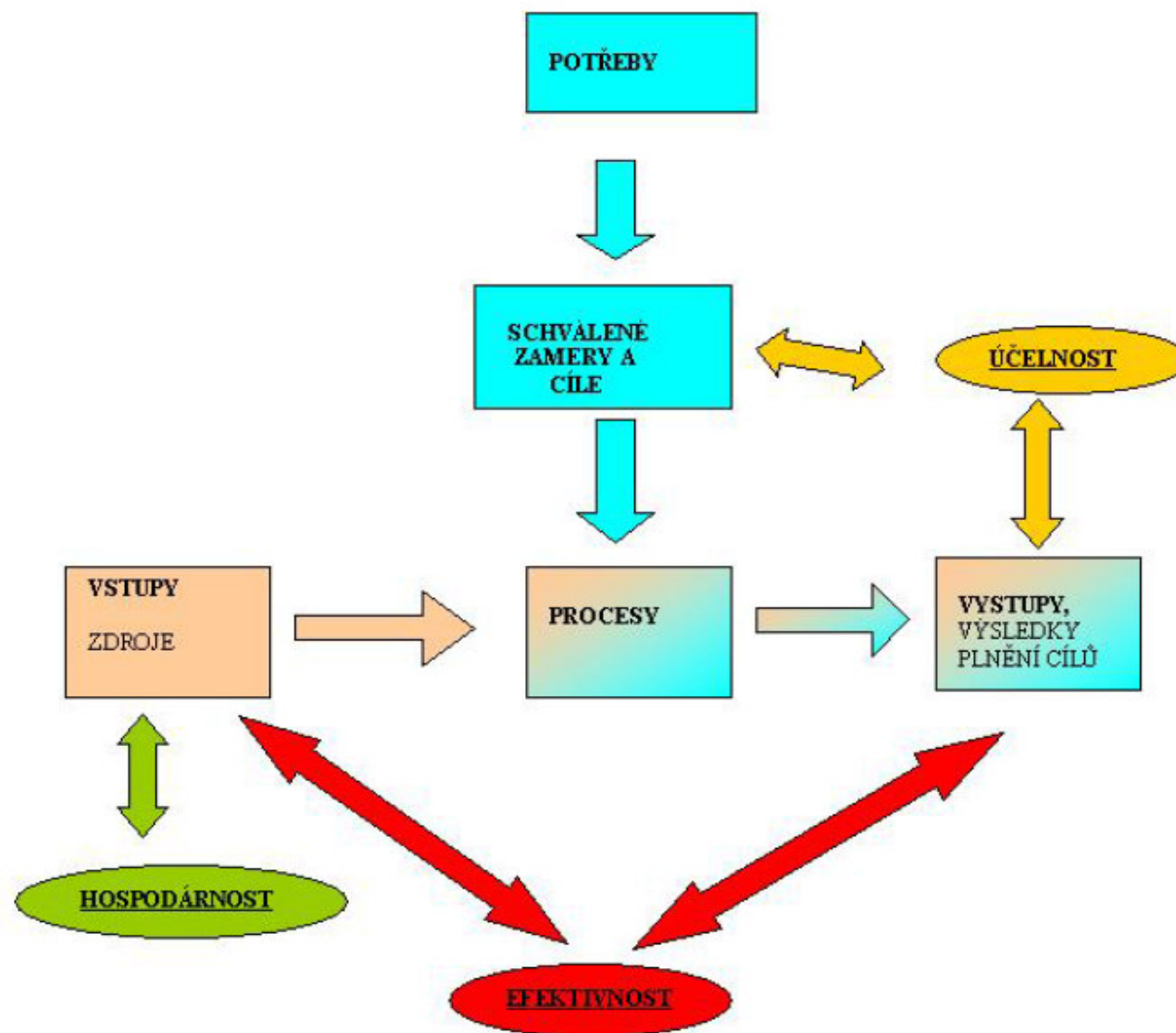


SEMMO
SOLUŽNÍ ENERGETICKÝCH MANAŽERŮ VŠETÍ A OSICÍ



based on a decision of the German Bundestag

Schéma strategického plánu

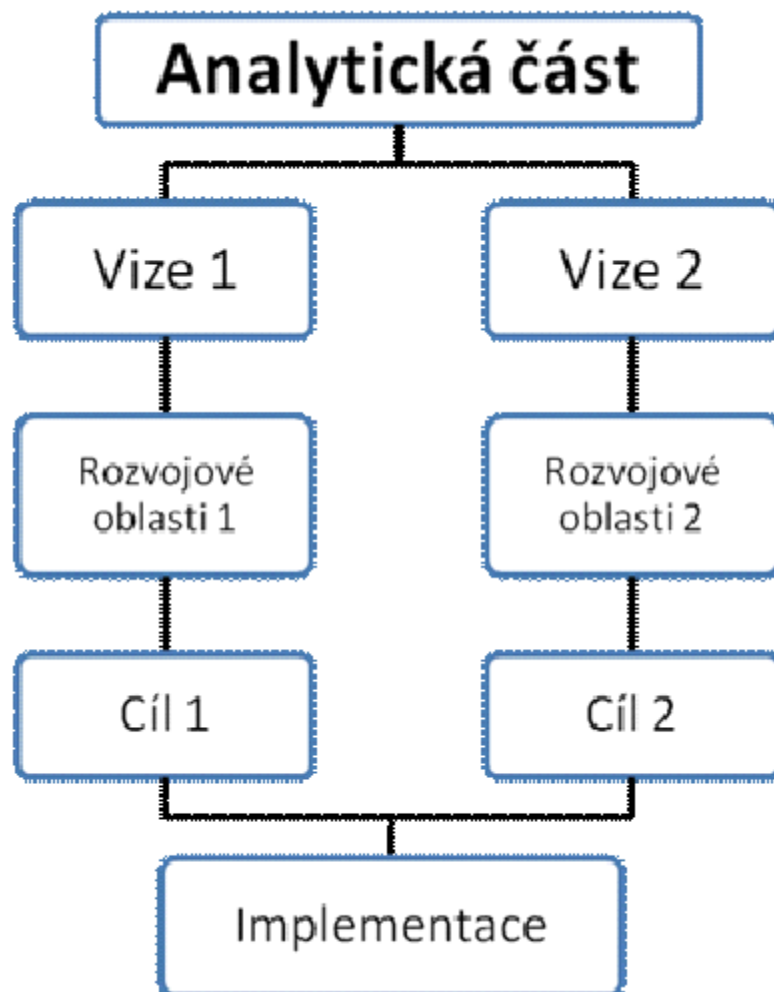


Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Schéma procesu tvorby KEM



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Zásady pro stanovení cílů (princip SMART)

Cíle musejí být:

- Konkrétní a určité
- Měřitelné (s pomocí indikátorů)
- Dosažitelné
- Reálné (relevantní)
- Časově specifikované

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

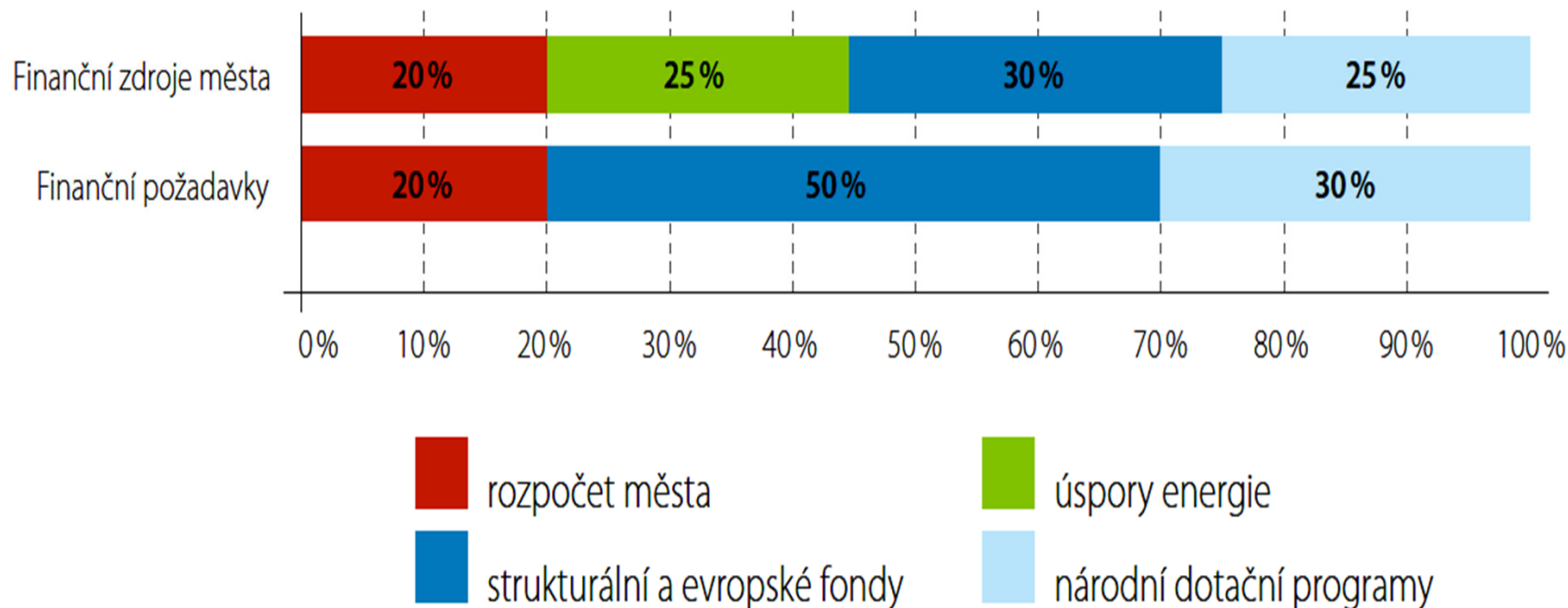


SEMMO
SOLÜTION ENGINEERING MANAGEMENT & DESIGN



based on a decision of the German Bundestag

Finanční rámec strategického plánování



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Zásady KEM – využití norem kvality

Energetické plánování a řízení v rámci organizace definované normou ČSN EN ISO 50001 – Systém managementu hospodaření s energií

- vytvoření politiky pro účinnější využívání energie
- stanovení cílů a úkolů pro naplňování politiky
- využívání dat pro snadnější rozhodování ohledně využívání a spotřeby energie
- měření výsledků
- přezkoumávání účinnosti politiky
- neustálé zlepšování EM - hospodaření s energií

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

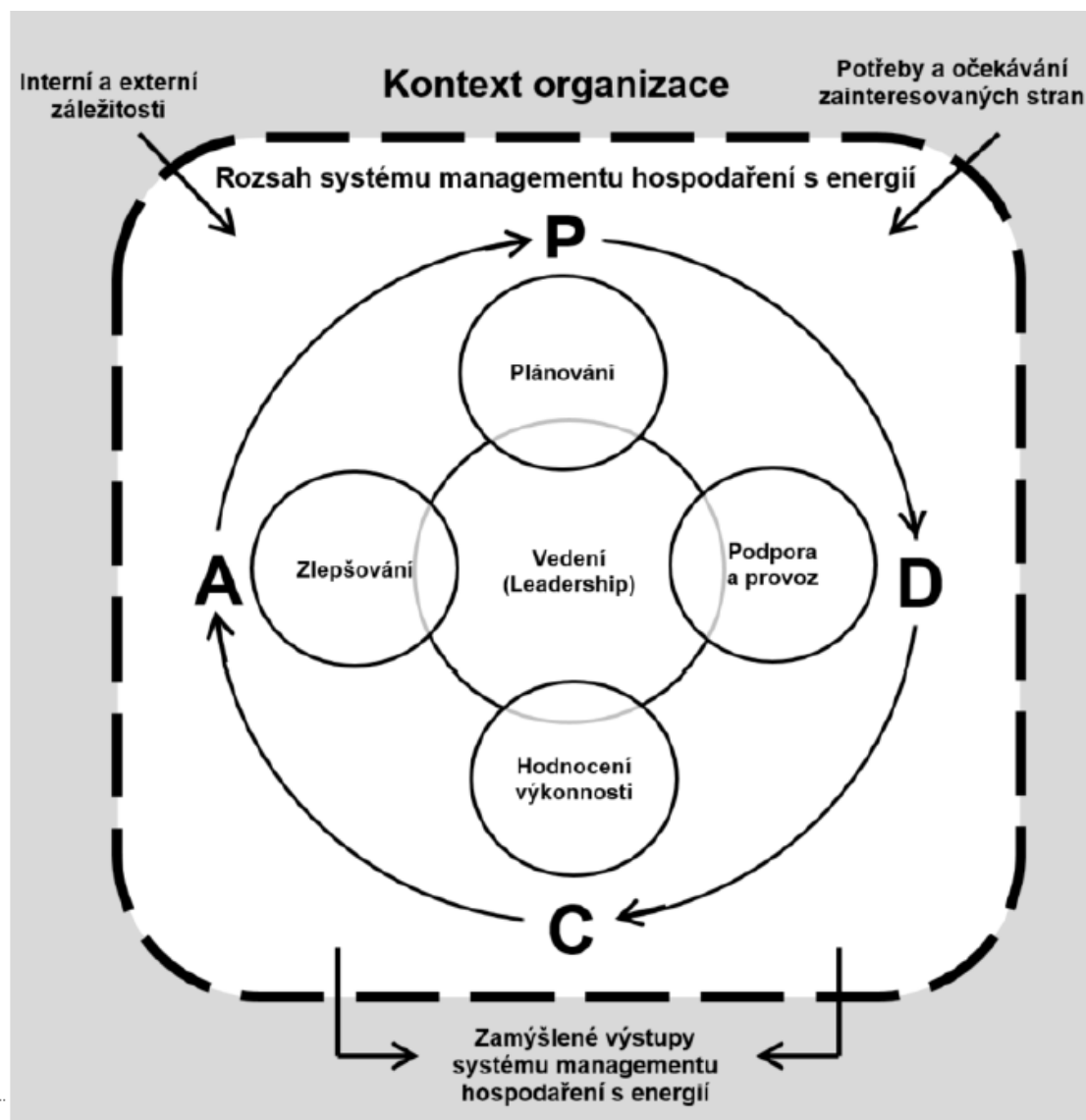


PORSENNA

IKEM



Procesy dle ČSN EN 50001



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Principy (strategického) plánování

- ✓ Metodika ministerstva pro místní rozvoj

Metodika přípravy veřejných strategií

(aktualizovaná zkrácená verze)

Ministerstvo pro místní rozvoj

prosinec 2018

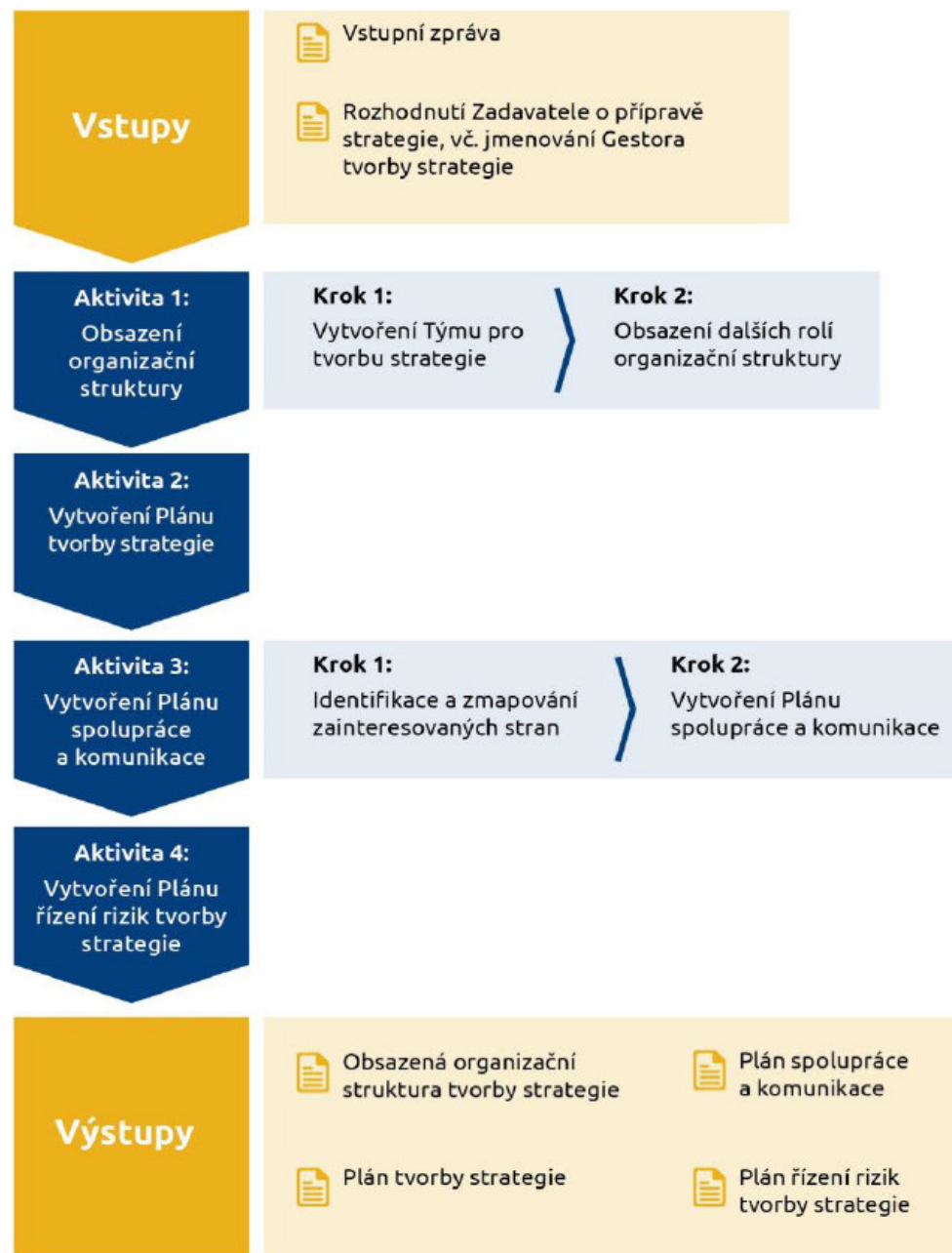
Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Principy (strategického) plánování



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Příklad

- metodika strategického plánu Žďár nad Sázavou

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLUŽNÍ ENERGETICKÝCH MANAŽERŮ VÍŘÍ A DOKU



based on a decision of the German Bundestag

Zastupitelstvo města

- Schválení Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou
- Schvalování Souhrnné zprávy o realizaci Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou

Rada města

- Schválení Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou
- Schvalování Akčního plánu
- Projednání Souhrnné zprávy o realizaci Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou a její předložení zastupitelstvu města
- Jmenování členů Strategické komise

Strategická komise

- Posouzení navrhovaných projektů a příprava Akčních plánů
- Monitorování realizace Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou
- Provádění dohledu nad realizací a aktualizací Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou

Odbor rozvoje a územního plánování (resp. Manažer strategie)

- Metodická pomoc ostatním odborům a aktérům při přípravě návrhů a realizaci (zejména investičních) projektů a aktivit
- Shromažďování návrhů projektů a jejich první formální posouzení
- Příprava podkladů pro jednání Strategické komise
- Monitoring realizace projektů a zpracování Souhrnné zprávy o naplňování Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou pro Strategickou komisi
- Správa Zásobníku projektů

Odbory MěU, organizační složky města, komise města, příspěvkové organizace města, neziskové organizace, zástupci podnikatelů a další aktéři

- Předkládání návrhů projektových záměrů do Zásobníku projektů v souladu s cíle Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou
- Podílení se na realizaci projektů a aktivit zařazených do Akčního plánu na dané období
- Účast na každoročním setkání tematicky zaměřených pracovních skupin realizovaných za účelem shrnutí proběhlých aktivit a diskuze k dalšímu naplňování cílů Strategie rozvoje města Žďáru nad Sázavou

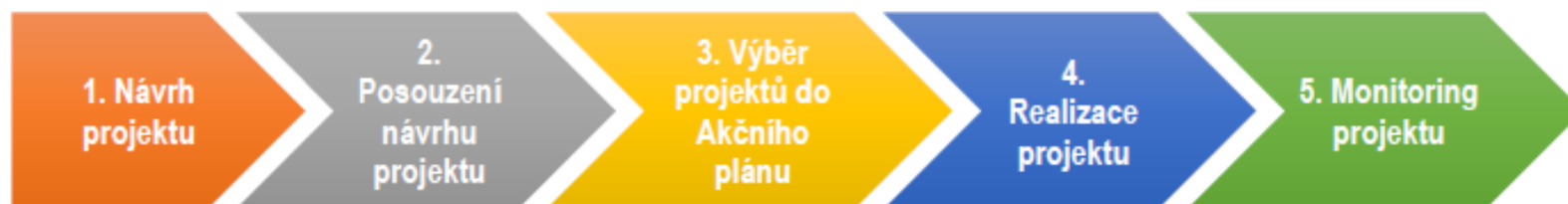
Supported by



based on a d



Metodika strategického plánování



✓ Projektové záměry – v podobě „karet“ projektů

- a) Vazba na opatření Strategie
- b) Název potřeby/projektového záměru/aktivity
- c) Stručný popis (cíl, předmět, realizace)
- d) Odpovědný subjekt/realizátor
- e) Cílová skupina
- f) Předpokládaná doba realizace/uskutečnění (rok)
- g) Předpokládaná finanční náročnost (rozpočet projektu)
- h) Předpokládané zdroje financování
- i) Předpokládané roční provozní náklady po ukončení realizace projektu (min. po dobu udržitelnosti, pokud je požadována)
- j) Přípravenost projektu k realizaci
- k) (nepovinné ale doporučené) Evaluační ukazatele/ indikátory – indikátor výstupů, indikátor výsledků

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Metodika strategického plánování

✓ Posouzení návrhu projektu

Zásobník projektů (projekty, které nebudou realizovány v nejbližším období, nejsou prioritní nebo nejsou vhodné podmínky pro jejich realizaci - např. chybí finanční zdroje, nejsou vypořádány majetkoprávní poměry apod.)



Při zajištění vhodných podmínek pro realizaci může být projekt přerazen ze Zásobníku projektů do Akčního plánu

Není-li projekt vyhodnocen jako prioritní, je zařazen do Zásobníku projektů

Akční plán 2016 - 2018 (projekty, u kterých se předpokládá realizace v průběhu 2,5 let – měla by být zajištěna provazba s rozpočtem/rozpočtovým výhledem města nebo jeho příspěvkových organizací)

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Principy projektového řízení

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLÜTION ENGINEERING MANAGEMENT & DESIGN



based on a decision of the German Bundestag

Principy projektového řízení



Tohle je zásadní projekt nevídané důležitosti. Ovšem chybí mu rozpočet a metodika, nemám na něj žádné lidi a uzávěrku má za 15 minut. Konečně máte šanci udělat na nás opravdu dojem.

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Co je projekt

- ✓ Projekt je úsilí vyvinuté pro dosažení stanoveného cíle prostřednictvím realizace předem stanovených kroků probíhajících ve stanoveném čase a s dodržáním stanoveného rozpočtu.

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

SOLUŽNÍ ENERGETICKÝ MANAŽER VŠET A OSOČ

based on a decision of the German Bundestag

Definice projektu

- | | |
|------------------|--------------------|
| ✓ Proč | cíle |
| ✓ Co | výsledek |
| ✓ Pro koho | cílové skupiny |
| ✓ Kdo | lidé a organizace |
| ✓ Kdy | časový harmonogram |
| ✓ Jak | metodika |
| ✓ Kde | místo |
| ✓ Za kolik | rozpočet |
| ✓ Kdo to zaplatí | zdroj |
| ✓ Kdy to zaplatí | platební podmínky |

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Co znamená vést projekt

- ✓ plánovat
- ✓ organizovat
- ✓ řídit realizaci

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Co znamená Vést projekt

- ✓ plánovat
 - ✓ co je třeba udělat
 - ✓ proč je to třeba udělat
 - ✓ jak je to třeba udělat
 - ✓ kdy je to třeba udělat
 - ✓ kdo za to zodpovídá

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Co znamená vést projekt

- ✓ **organizovat**, tj. plán převést na fungující postup, který určí:
 - ✓ dílčí etapy
 - ✓ jednotlivé pracovní kroky
 - ✓ jejich pořadí
 - ✓ a tyto kroky se přidělí členům týmu / pracovní skupiny

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Co znamená vést projekt

- ✓ řídit realizaci
 - ✓ vést k dosahování výsledků
 - ✓ porovnávat výsledky s plánem
 - ✓ zasahovat tam, kde jsou význačné rozdíly.

Supported by:



PORSENNNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Zásady projektového plánování



- podklady: pasport budov, systém sběru a evidence dat...
- výstupy, činnosti: studie, odborný (energetický) posudek, energetický audit, podnikatelský záměr, studie proveditelnosti...
- ostatní faktory ovlivňující rozhodování

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

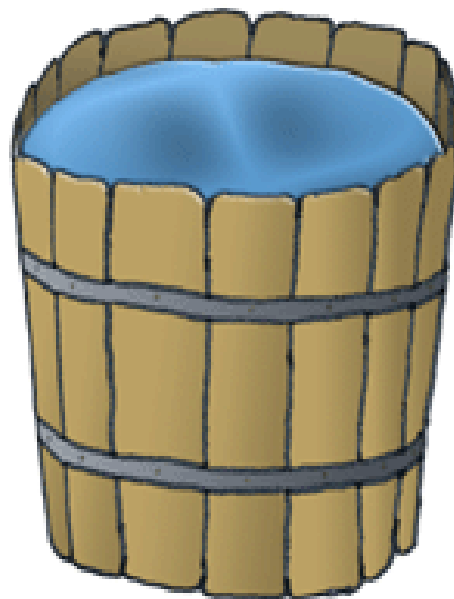


PORSENNA

IKEM



Výsledek projektu...

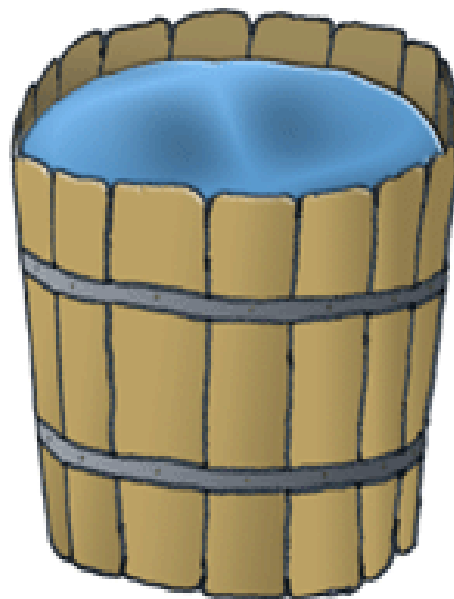


Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

...je tak kvalitní...

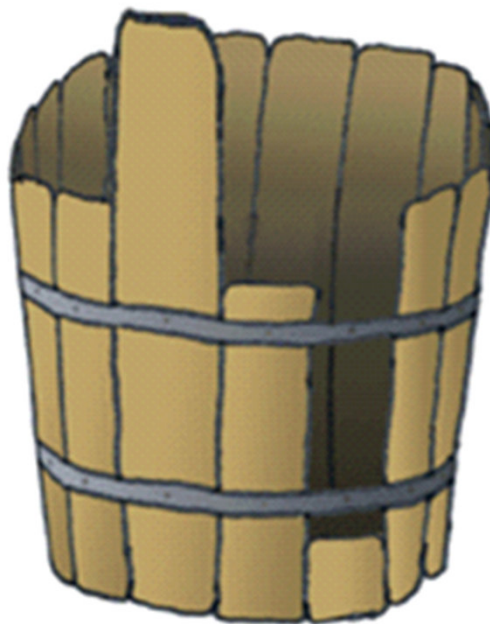


Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

...jak kvalitní je nejslabší článek projektu



Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



SOLUŽNÍ ENERGETICKÝCH MANAŽERŮ VĚSTÍ A DOKU



based on a decision of the German Bundestag

Organizační a personální zajištění

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Organizační schéma

- ✓ Ekonomické faktory
- ✓ Sociální faktory
- ✓ Environmentální faktory
- ✓ Technické faktory

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



SEMMO
SOLUZIONI ENERGETICHE MANAGING VEST A DIST



based on a decision of the German Bundestag

Personální zajištění – složení týmu

- ✓ zástupce vedení města (radní)
- ✓ tajemník
- ✓ (klimaticko)energetický manažer
- ✓ zástupce odboru strategického rozvoje (města)
- ✓ zástupce odboru investic
- ✓ zástupce odboru správy majetku
- ✓ zástupce odboru životního prostředí
- ✓ zástupci servisních organizací (TS apod.)

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

IKEM



Co je třeba vzít v úvahu při týmové spolupráci

- ✓ vedení týmu
- ✓ organizování
- ✓ řešení konfliktních situací
- ✓ organizační struktura
- ✓ potenciál týmu
- ✓ výkonnost
- ✓ sdílení vizí
- ✓ taktická doporučení
- ✓ postupy
- ✓ koordinace

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Práce v týmu

- ✓ **V rámci realizace projektů se jedná buď o dlouhodobé nebo dočasné týmy, tedy týmy sestavené pouze pro potřeby projektu**
- ✓ Práce v dočasném týmu může přinést nejistoty- jaké jsou otázky, na které by měl manažer projektu odpovědět?
- ✓ Co je cílem projektu?
- ✓ Pro koho budu pracovat?
- ✓ Jak budou rozčleněny jednotlivé úkoly?
- ✓ Jaká bude moje role?
- ✓ Jaké budu mít pravomoci a zodpovědnosti?
- ✓ Kdo bude mým nadřízeným?
- ✓ Kdo bude rozdělovat úkoly?
- ✓ Jak dlouho projekt potrvá?
- ✓ Jak budou rozděleny pravomoci a zodpovědnosti?
- ✓ S kým budu spolupracovat?
- ✓ ...

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Práce v týmu

- ✓ Základním předpokladem úspěšné realizace projektu je plánovaná a koordinovaná spolupráce určitého počtu lidí různé kvalifikace.

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



INSTITUT
KOMUNITNÍHO
ROZVOJE

based on a decision of the German Bundestag

Pěstování dovedností a odbornosti



Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Pěstování dovedností a odbornosti

MANAGEMENT A VEDENÍ LIDÍ

pro nově a nedávno jmenované manažery - 2denní



Lektor **Ing. Halka Baláčková, MBA, PCC**
Místo učebna Studia W, Karlovo náměstí
Termín 16. - 17. června 2021, 9-17 hod.
Cena 10 600 Kč (s DPH 12 826 Kč)
Tento kurz lze absolvovat jen osobně.

Motto: „Když změníte způsob, jakým se na věci, na které se díváte, se změní.“ - Wayne
Pro **Určeno pro všechny manažery a vedoucí pro**
Cíl **Účastníci si plně uvědomí svou novou roli ve**
Lety prověřený seminář velkou měrou přispívá
Obsah

- **Role a poslání manažera** na různých úrovních
- **Co znamená „být dobrý manažer“** – mýty
- **Styly vedení lidí v dnešní době** – starý versus nový
- **Lidský inženýring** neboli „human skills“ v praxi
- **Motivace lidí** – co lidi motivuje, motivační nástroje
- **Cíle v práci manažera** – orientace na úkoly

PROJEKTOVÁ DOKUMENTACE A SOUVISEJÍCÍ ČINNOSTI V ROCE 2021 V NÁVAZNOSTI NA „NOVELU STAVEBNÍHO ZÁKONA“



Začátek: 14.6.2021
Stav: Lze se přihlásit
Variabilní symbol: 2106106
Č. akreditace: AK/I-30/2017
Místo konání: On-line

arov
ě zn
lší n
ránl
ší g
it

SPECIFIKA TELEFONICKÉHO A E-MAILOVÉHO VYJEDNÁVÁNÍ S DODAVATELI



Lektor **Ing. Tomáš Raška**
Místo učebna Studia W, Karlovo náměstí 3, 1. patro, Praha 2
Termín 14. června 2021, 9-17 hod.
Cena 5 300 Kč (s DPH 6 413 Kč)
Tento kurz lze absolvovat osobně nebo online.

KDY
VYJEDNÁVAT
PO
TELEFONU

Pro **Určeno pro nákupčí, disponenty, obchodní manažery, operátory.**
Cíl **Naučit se efektivně vyjednávat s dodavateli prostřednictvím e-mailu či telefonu**
Obsah

- **Umění prosadit svůj zájem u dodavatelů, kteří neplní dohody a sliby** (je to cíl)
- Urychlení dodávky
- Naplnění dohody
- Změny ve specifikaci dodávky
- Další situace z praxe účastníků
- **Kdy volit distanční (telefonický, mailový) způsob vyjednávání, kdy je nutné osobně**
- **Úskalí vyjednávání po telefonu a mailu**
- Umění předejít nedorozumění a konfliktům
- **Řešení konfliktů po telefonu**
- **Triky na zvládnutí neodbytných či upovídaných volajících**
- Obrana proti nevyžádaným telefonátům
- **Rychlé ukončení nevyžádaného telefonátu**

Metody Výklad, příklady z praxe, modelové situace, samostatné úlohy.

Nahrávka webináře Vztah ředitele školy a zřizovatele

Záznam webináře vysvětlí komplikované a často nevyjasněné postavení ředitele vůči zřizovateli. Zaměří se na jejich pravomoci a kompetence. Neopomene pracovněprávní rovinu (jmenování ředitele, plat a odměny ředitele školy, poskytování informací o výši platů a odměn zaměstnanců školy jejímu zřizovateli), průběh kontroly zřizovatele ve škole, rozhodování o organizaci výuky a přerušení provozu.

Z dalších nabídek online vzdělávání ve školství:

[Finanční řízení v MŠ a ZŠ](#) a [Finanční řízení v SŠ, FKSP po novele ve školství](#), [Řízení školy v době pandemie](#) a [Aktuální otázky ve školství](#)

Nahrávka webináře Vztah ředitele a zřizovatele:
offline u Vašeho počítače,
JUDr. Eva Janečková,
1 190 Kč bez DPH

[Informace k nahrávce a objednávce](#)

Překážky (a příležitosti)

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



SEMMO
SOLÜZEN ENERGIEFÜR MANAGERS VEST A.DSG



based on a decision of the German Bundestag

Překážky, rizika a ohrožení

- ✓ nekonceptčnost – nedržení se nastavené strategie
- ✓ nedisciplinovanost - nedodržování nastavených procesů
- ✓ neochota řešit problémy – kde je vůle, je i cesta, kdo chce, hledá způsob, kdo nechce, hledá důvod
- ✓ nekooperace a sabotáže
- ✓ veřejné zakázky

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Pravidlo 80:20

Vstup	Přináší	Výstup
80 % vynaloženého času (mnoho vedlejších problémů)		20 % výsledků
20 % vynaloženého času (nemnoho „životně důležitých probl.“)		80 % výsledků

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Informační systém(y) - nejen pro klimaticko-energetický management

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Co dělá město chytrým ?

1. Jasná vize
2. Cílevědomost
3. Hledání chytrých řešení
4. Funkční procesy strategického plánování
5. Koordinace činností a spolupráce v rámci úřadu
6. Koordinace investičních (infrastrukturních) projektů
7. Chytré veřejné zakázky
8. Nespoléhat se na všespásné technologie
9. Efektivní práce s daty a jejich otevřenost
 - Máte přehled o všech SW řešeních v rámci města?
Náklady, uložení a využití dat, provázanost...

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

IKEM



Využití informačních systémů

- ✓ Provedení inventury informačních systémů
- ✓ Propojení informací napříč úřadem
- ✓ Školení, udržování a upgrade IS
- ✓ Jedině takový IS, který je využíván správným způsobem, dává smysl

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLUZIONI ENERGETICHE MANAGING VEST A DISC



based on a decision of the German Bundestag

Zásady vztahů města k příspěvkovým organizacím se zaměřením na EM

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SOLUŽNÍ ENERGETICKÝ MANAŽER VŠETČI



based on a decision of the German Bundestag

Zakotvení EM do směrnic města

Město Hrušovany nad Jevišovkou, náměstí Míru 22, 671 67 Hrušovany nad Jevišovkou , IČ: 00292877				
 Město Hrušovany nad Jevišovkou	VNITŘNÍ SMĚRNICE číslo 2/2014/VP		Výtisk č.: neřízená kopie Vydání: 1 Účinnost od: 1.2.2014 Počet stran: 7 Počet příloh: 2	
ZÁSADY VZTAHŮ MĚSTA HRUŠOVANY NAD JEVIŠOVKOU K PŘÍSPĚVKOVÝM ORGANIZACÍM				
Obsah: Titulní list				
1. Úvod 03				
2. Pracovněprávní oblast, organizační záležitosti..... 04				
3. Hospodaření organizací..... 06				
4. Hospodaření s majetkem 13				
5. Zadávání veřejných zakázek 17				
6. Kontrola..... 17				
7. Závěrečná ustanovení 19				
8. Přílohy..... 20				
Rozdělovník: - 1x hlavní účetní v listinné podobě - zaměstnanci města Hrušovany nad Jevišovkou v elektronické podobě				
	Zpracoval	Ověřil	Ověřil	Schválil
Funkce	Tajemnice	Odborný zaměstnanec	Odborný zaměstnanec	za Město Starosta

Dodatek č.3 DY VZTAHŮ ZŘIZOVATELE A PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ

ČÁST PRVNÍ ZÁKLADNÍ POJMY A USTANOVENÍ

Čl. 1

Působnost a vymezení pojmů

ty upravují vztahy k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny městem (dále jen „příspěvkové organizace“).

ěchto zásad se rozumí:

em město Kopřivnice,

ipitelstvem Zastupitelstvo města Kopřivnice

ř Rada města Kopřivnice

ským úřadem Městský úřad Kopřivnice,

tvovým odborem odbor nebo samostatné oddělení městského úřadu, které je
: organizačního řádu městského úřadu příslušné k zabezpečení plnění úkolů
vatele vůči příslušné organizaci

itivní výčet nejdůležitějších právních předpisů je obsažen v příloze č. 1
řpisu.

Čl. 2

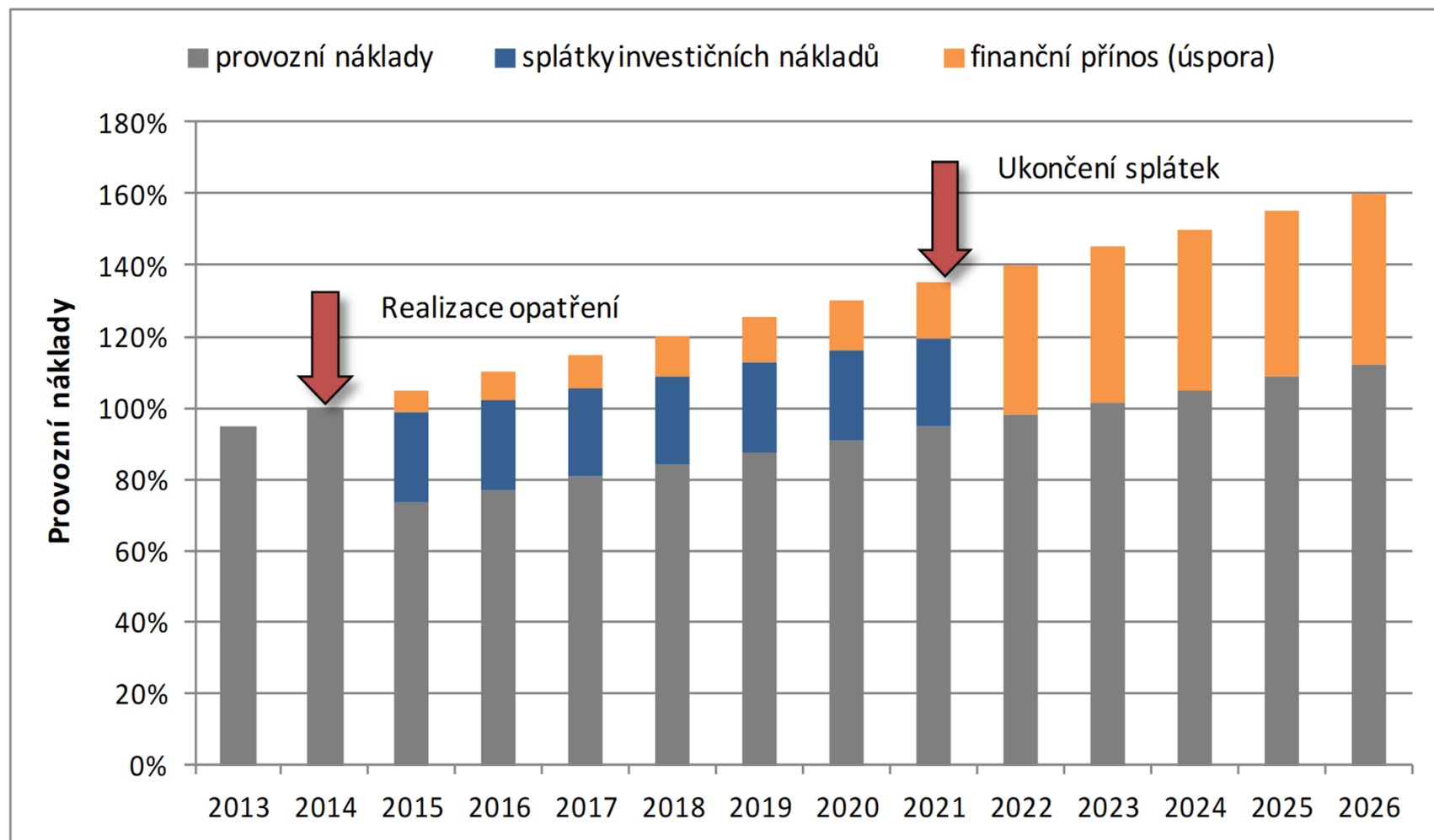
Základní ustanovení

ré organizace zřizuje zastupitelstvo podle § 84, odst.2 zákona o obcích, které
a vydává jejich zřizovací listiny podle § 27 zákona 250/2000 Sb. včetně jejich
ř rozhoduje o rozdělení, sloučení, splynutí nebo zrušení příspěvkových
. Vznik, rozdělení, sloučení, splynutí nebo zrušení příspěvkových organizací
iji Ústřednímu věstníku České republiky.

ré organizace zřízené po 31. 12. 2000 se zapisují do obchodního rejstříku u
o rejstříkového soudu.

ké funkce ve vztahu k příspěvkovým organizacím vykonává rada podle §
a o obcích s tím, že pokud není stanoveno výslovně jinak těmito zásadami,
je přípravu podkladových materiálů pro radu města a zastupitelstvo města
odbor.

Chytré VZ = chytré projekty, například realizace projektů metodou EPC



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Příklad strategického a energetického plánování na úrovni města

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



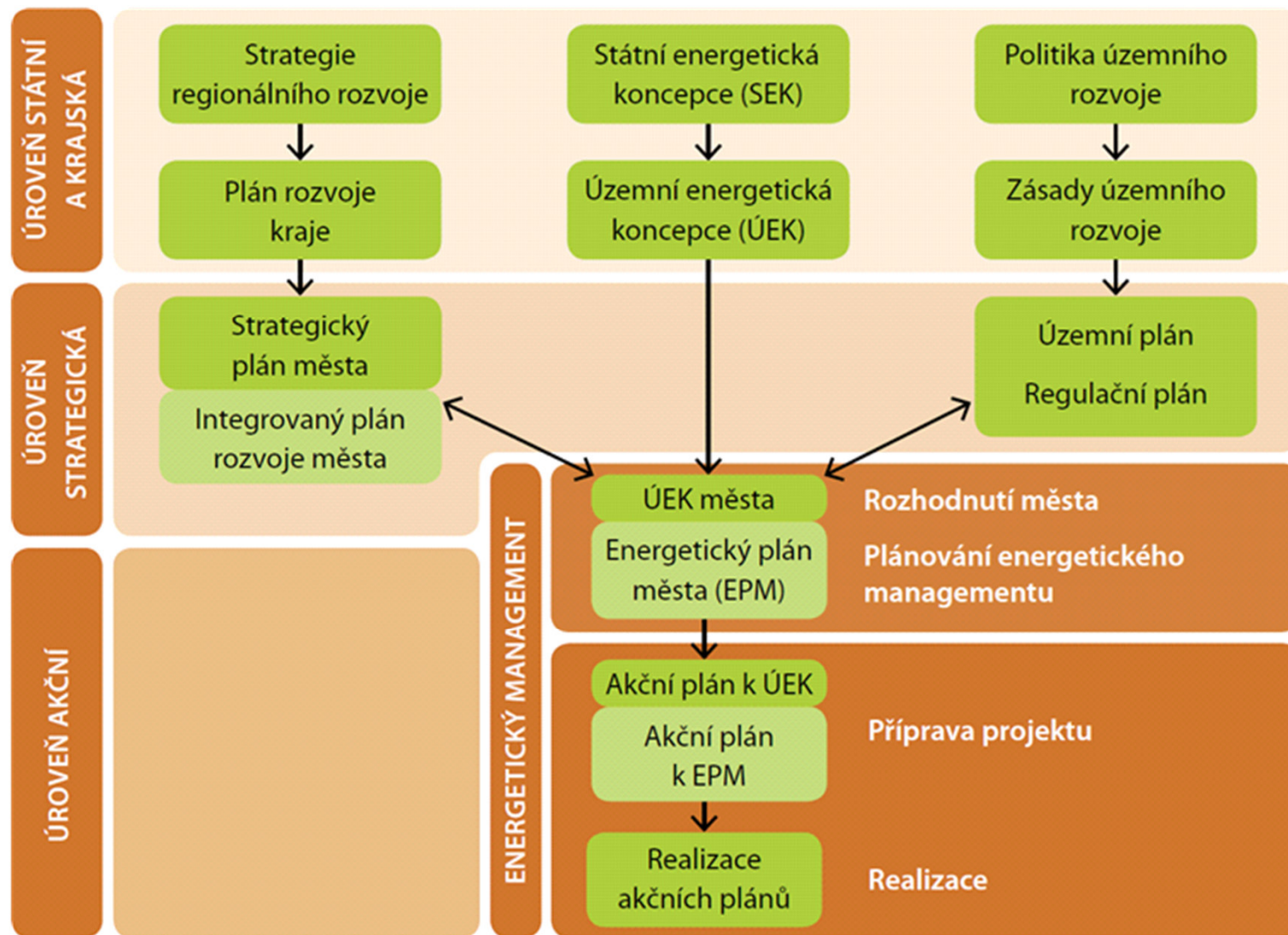
PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Rámec KEM

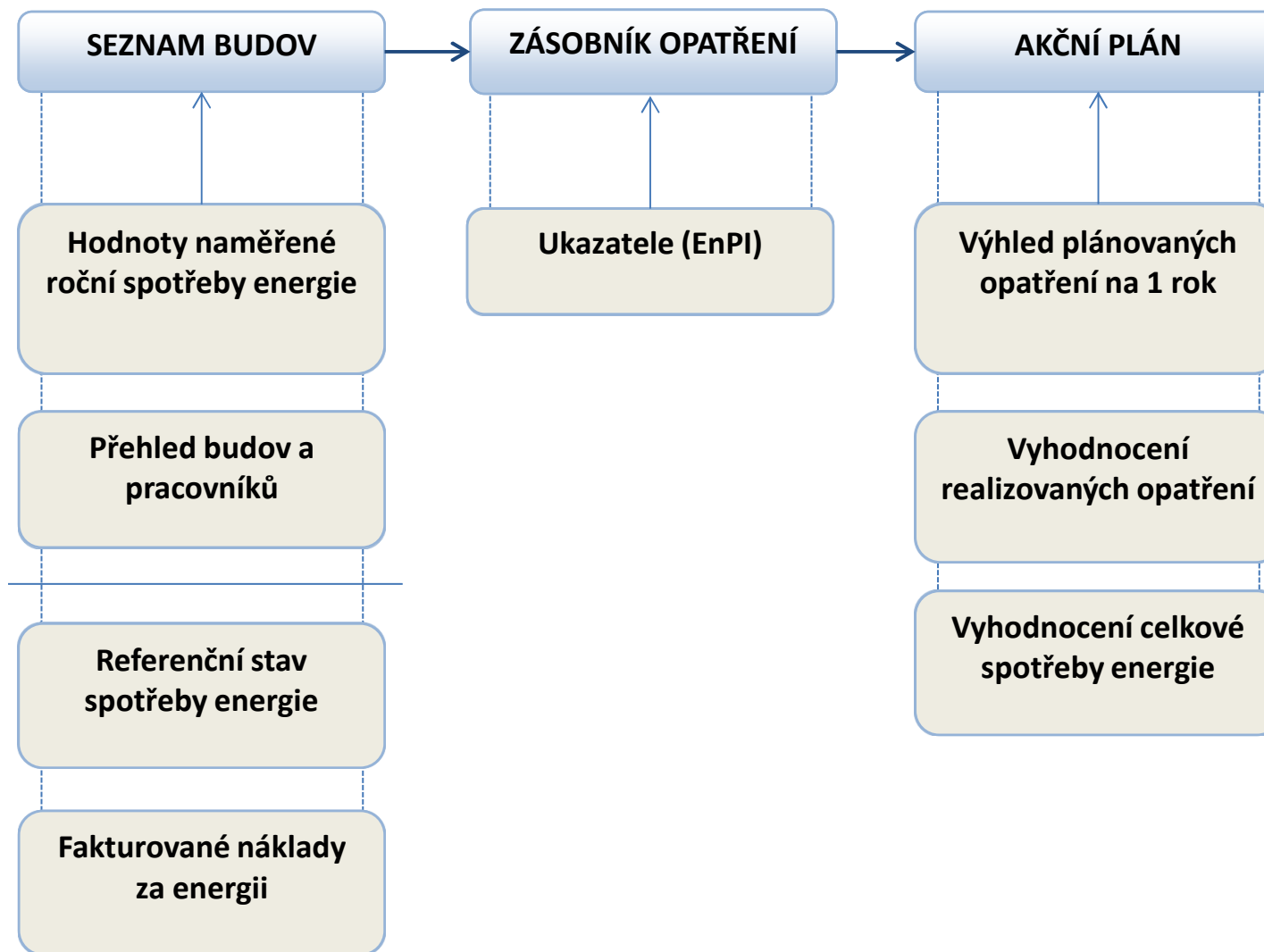


Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Akční plán - struktura



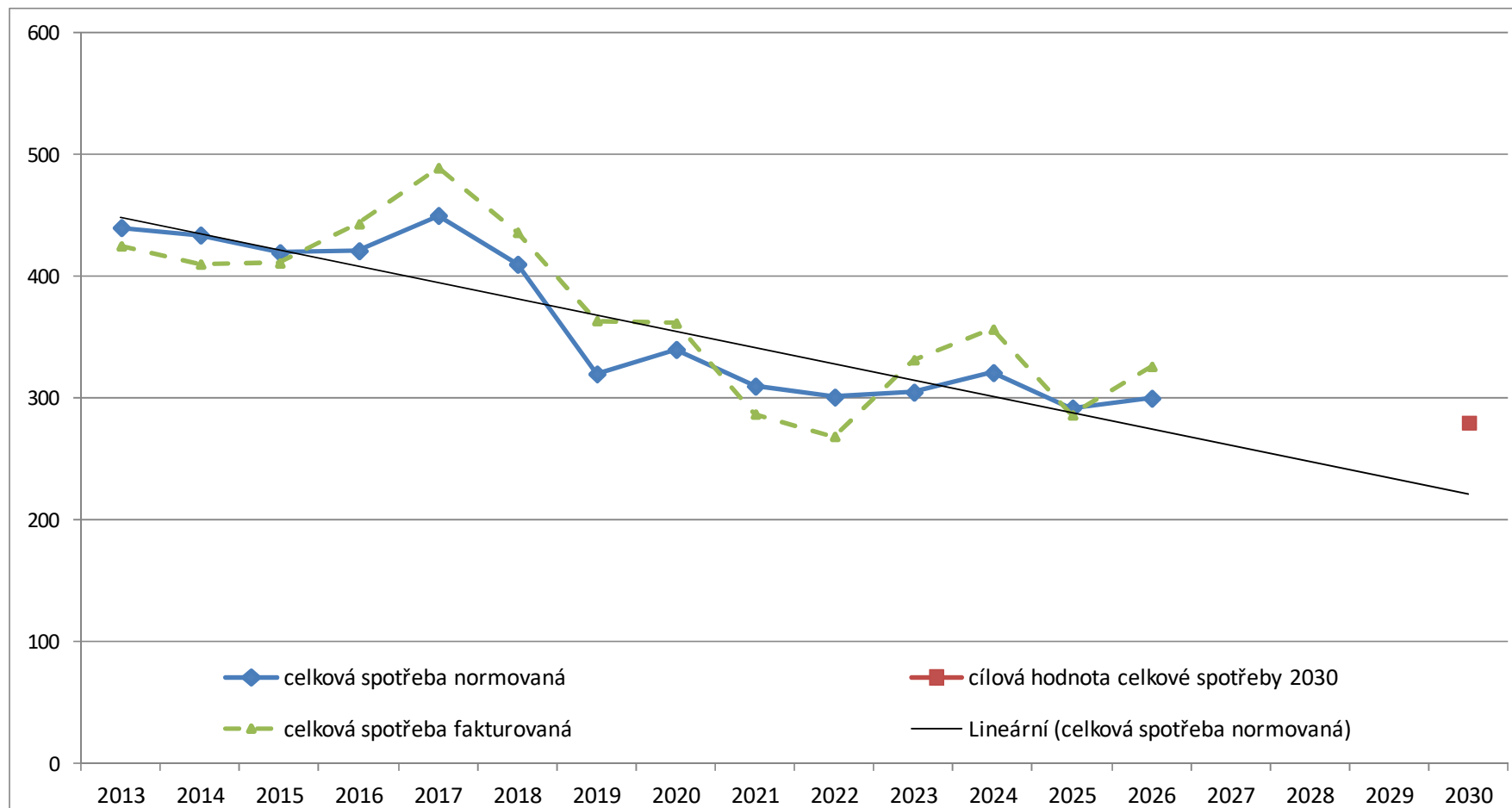
Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Akční plán energetického plánu - návrh vyhodnocování

EmpowerClimate



Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Akční plán – template SECAP

Zmírňující opatření

- ① Začněte tím, že uvedete úhrny podle sektoru a poté vložte vaše klíčová opatření.
② Přidejte řádky pro vaše klíčová opatření podle potřeby.

Klíčová opatření	Oblast intervence	Nástroj politiky	Původ opatření	Odpovědný orgán	Časový rámec realizace		Stav realizace	Doposud vynaložené náklady na realizaci	Náklady na realizaci	Úspory energie	
					Začátek	Konec				MWh/a	Odhad
OBECNÍ BUDOVY, VYBAVENÍ/ZARÍZENÍ								€	€		
MATEŘSKÁ ŠKOLA Sokolovská 2417, 39003 Tábor, kompletní výměna osvětlení za LED	Energeticky úsporné systémy osvětlení	Veřejné zakázky	Orgán místní samosprávy			2030	Nezačalo	0	500 000 Kč		
ZŠ ŠKOLA Husova 1570/23, 39002 Tábor, kompletní výměna osvětlení za LED	Energeticky úsporné systémy osvětlení	Veřejné zakázky	Orgán místní samosprávy			2030	Nezačalo	0	3 500 000 Kč		
ČERNÁ PERLA U DĚTSKÉHO HRÁŠTĚ Šafaříkova 3123, 39102 Tábor, Realizace FVE o výkonu 30kWp	Obnovitelná energie pro vytápění a ohřev vody	Veřejné zakázky	Orgán místní samosprávy			2030	Nezačalo	0	700 000 Kč		
KINO SVĚT nám.Fr.Křižíka 1291, 39001 Tábor, Změna vytápění na horkovod	Energetická účinnost v oblasti vytápění a ohřevu vody	Veřejné zakázky	Orgán místní samosprávy			2030	Nezačalo	0	500 000 Kč		
MATEŘSKÁ ŠKOLA Angela Kančeva 2628, 39002 Tábor, Realizace FVE o výkonu 20 kWp	Obnovitelná energie pro vytápění a ohřev vody	Veřejné zakázky	Orgán místní samosprávy			2030	Nezačalo	0	700 000 Kč		

... Zmírňující opatření Příklady dobré praxe Zpráva o zmírnění Prováděcí Hodnotící zpráva o adaptaci Rizika a zranitelnost Adaptační opatření

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Akční plán – template SECAP

Adaptační opatření

Sektor	Název (max. 120 znaků)	Stručný popis (max. 300 znaků)	Odpovědný orgán/oddělení	Časový rámec realizace		Stav realizace	Má opatření také vliv na zmírnění?	Vybrat jako klíčové opatření (☺)	Zapojené zainteresované subjekty
				Začátek	Konec				
Budovy	ZŠ ŠKOLA Míkova 64, 39156 Tábor	Zateplení budovy, adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Vančurova 2205, 39002 Tábor	zateplení, výměna oken, adaptační opatření, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	ZŠ ŠKOLA Helsinská 2732/3, 39005 Tábor	Zateplení budovy (pavilónů U1,U2,U3+jídlna); adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola
Budovy	BÝVALÁ 8. ZŠ Světlogorská 2771, 39005 Tábor	Zateplení budovy, adaptační opatření, osvětlení, MaR	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Angela Kančeva 2628, 39002 Tábor	Zateplení budovy, adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Blanická 2705, 39002 Tábor	Zateplení budovy, adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Dlouhá 340, 39001 Tábor	Zateplení budovy, adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Kpt. Nálepky 2393, 39003 Tábor	Zateplení budovy A a B, adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	MATEŘSKÁ ŠKOLA Světlogorská 2770/14, 39005 Tábor	Zateplení budovy (pavilónů A,B,C,D,E,F+jídlna), adaptační opatření, osvětlení, VZT se ZTZ	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a mateřská škola
Budovy	ZŠ ŠKOLA nám. Mikuláše z Husi 45 + Filipovská 77, 39001 Tábor	Zateplení půdy, vestavba, vč. MŠ a školní jídelny + adaptační opatření, VZTs ZTZ, osvětlení - včetně neenergetických opatření	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola
Budovy	ZŠ ŠKOLA PAVILON A+B (5 ZŠ) Zborovská 2696, 39003 Tábor	Dokončení zateplení budovy a výměna oken, adaptační opatření, VZT+ZTZ+osvětlení	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola
Budovy	ZŠ ŠKOLA PAVILON C (5 ZŠ) Zborovská 2696, 39003 Tábor	Dokončení zateplení budovy a výměna oken, adaptační opatření, VZT+ZTZ+osvětlení	Ing. Daniel Urbánek	Není známo	2030	Nezačalo	x	[vyberte]	Město a základní škola

Příklady dobré praxe

Zpráva o zmírnění

Prováděcí

Hodnotící zpráva o adaptaci

Rizika a zranitelnost

Adaptační opatření

Zpráva o adaptaci

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Příklad klimaticko-energetického plánování na úrovni budovy

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Strategie vlastníka budovy

- Předpokládané období užívání budovy
- Účel užívání budovy
- Způsob užívání budovy
- Preference vlastníka
- Zajištění legislativních požadavků
 - vnitřní prostředí budov
 - požadavky na energetickou náročnost
 - požadavky na ochranu zdraví a životního prostředí

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



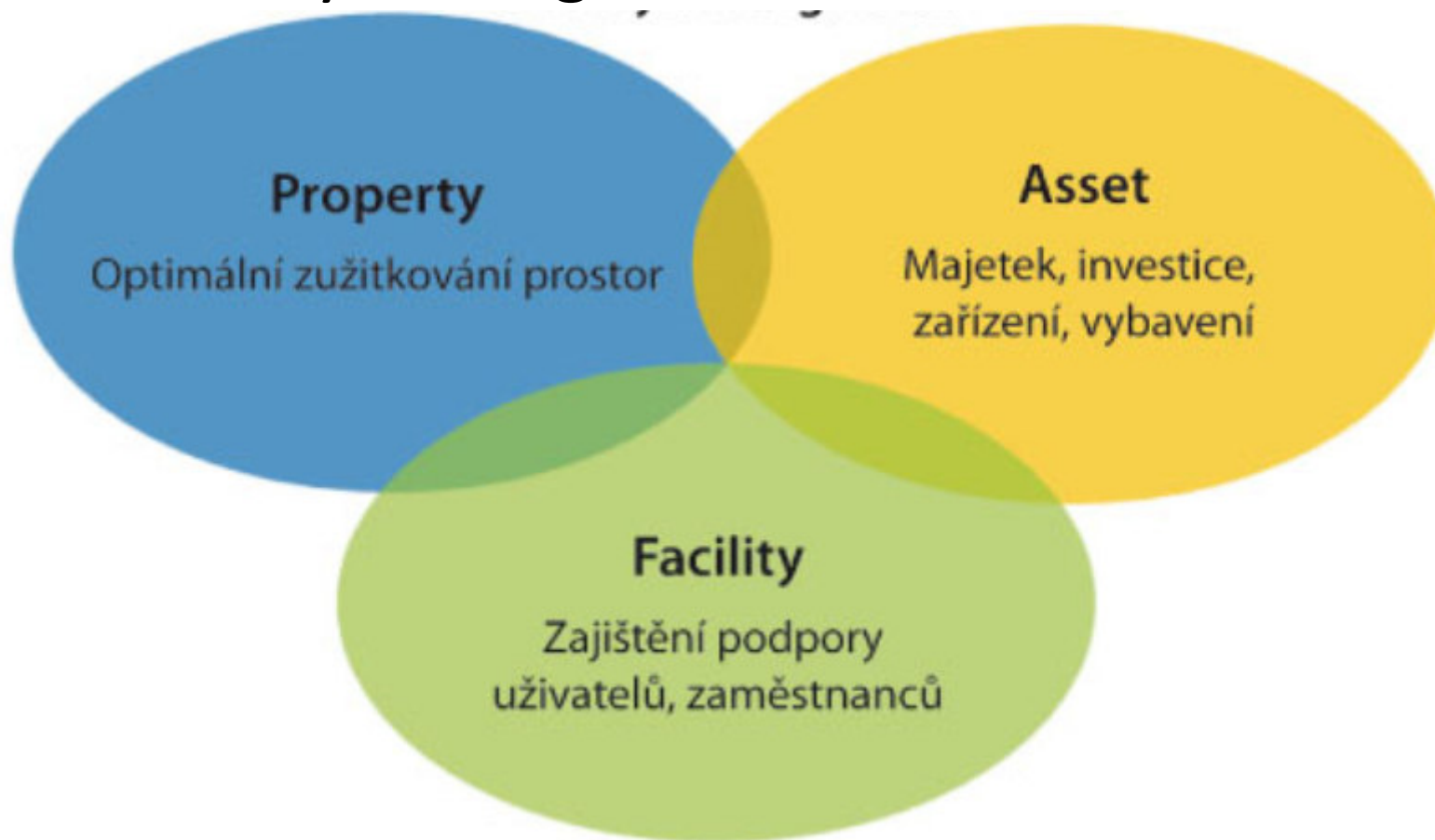
PORSENNA

IKEM

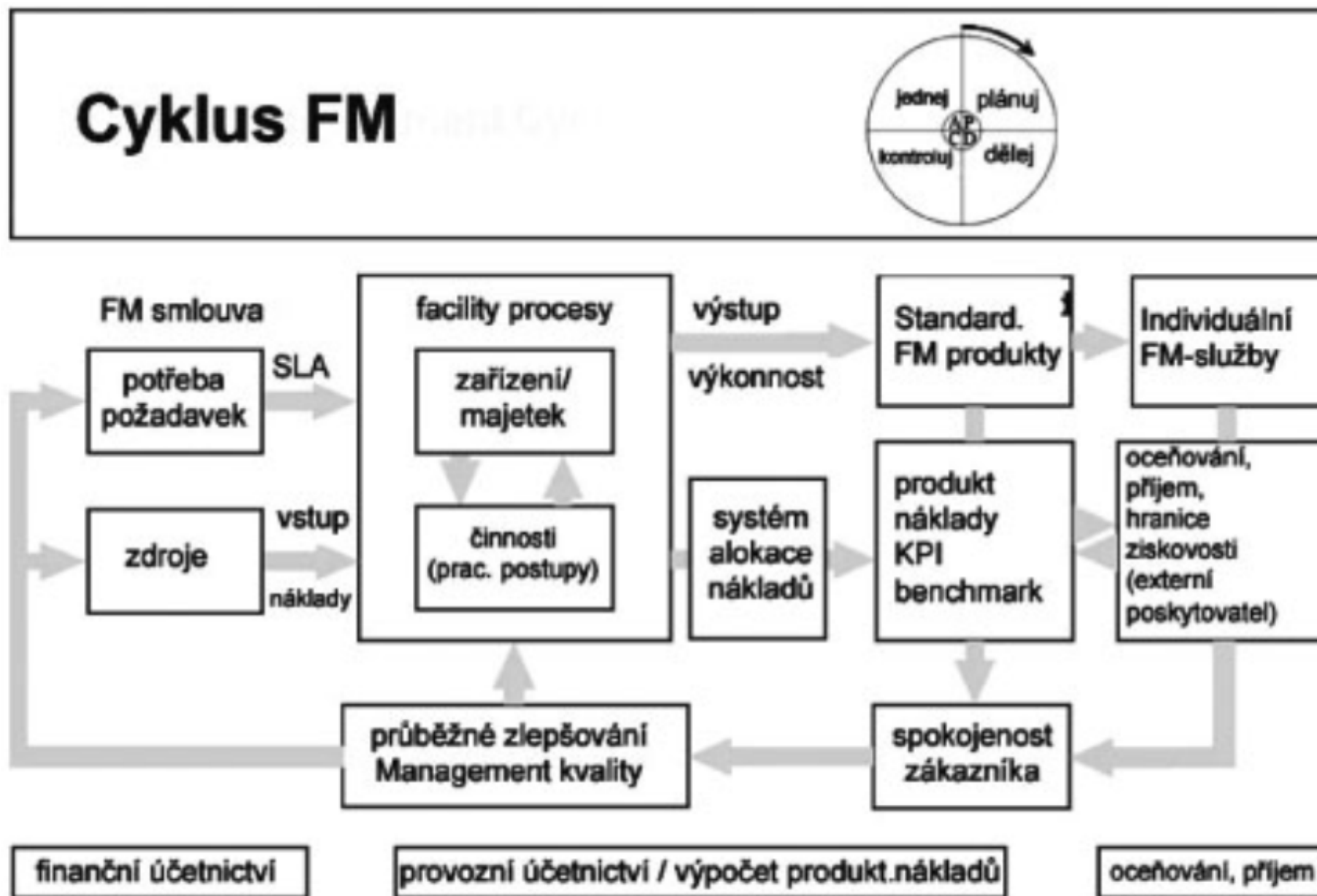


Nástroje KEM na úrovni budovy

Komplexní řešení v souladu s ČSN EN ISO 15221-1-7 Facility Management



Cyklus facility managementu



Nástroje KEM na úrovni budovy

Pasportizace objektů (nemovitostí)

- Přehled o stavebně technickém stavu
- Dokumentace a fotodokumentace
- Vybavení a provoz, možnost pronájmu apod.

Provozní řády budov

- Povinnost ze zákona, např. č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a změně některých zákonů
- Podle účelu budovy

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

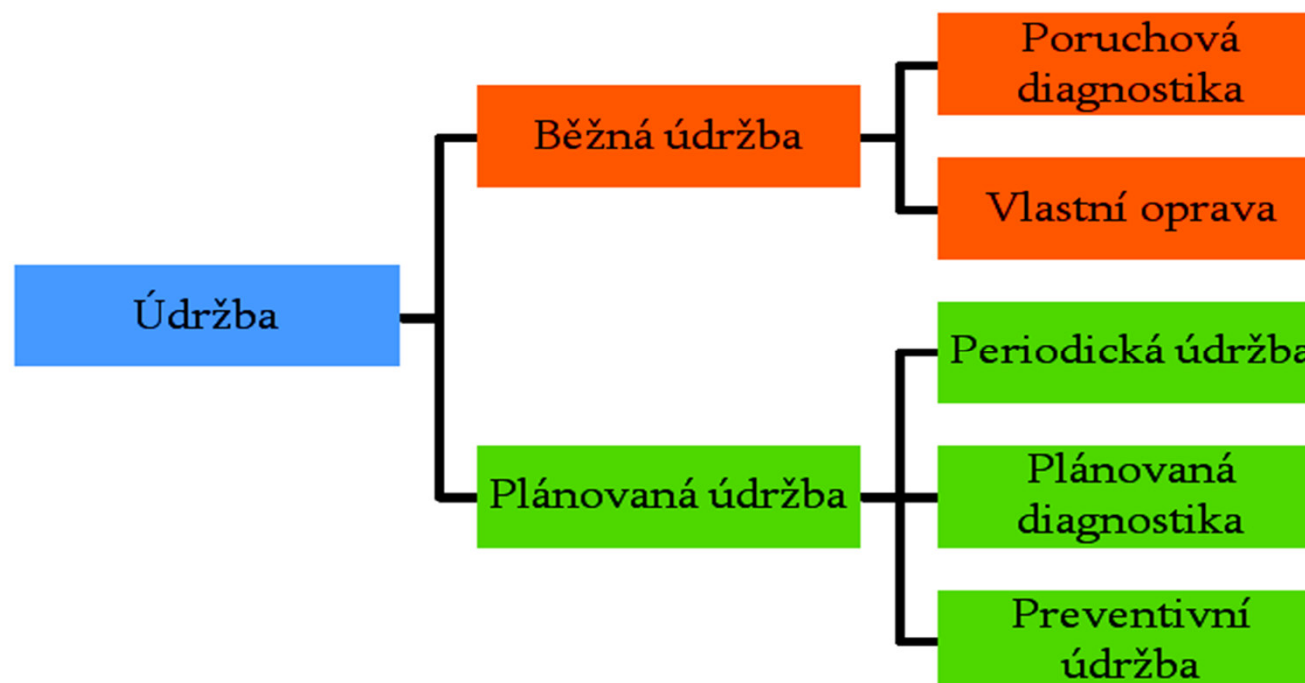
IKEM



Nástroje KEM na úrovni budovy

Plány údržby

- Preventivní a prediktivní údržba
- Reaktivní údržba (náklady + 12 – 18 %)



Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Nástroje KEM na úrovni budovy

Modelový energetický audit (viz příklad)

- definování výchozího stavu
- návrh (investičních i neinvestičních) opatření
- vyhodnocení opatření

Vyhodnocení dosažených přínosů, návrh změn

- možné příčiny nedosažení předpokládaných úspor
- okrajové podmínky výpočtu, přesnost výpočtu
- příklad vyhodnocení (viz příklad Brno-Nový Lískovec)

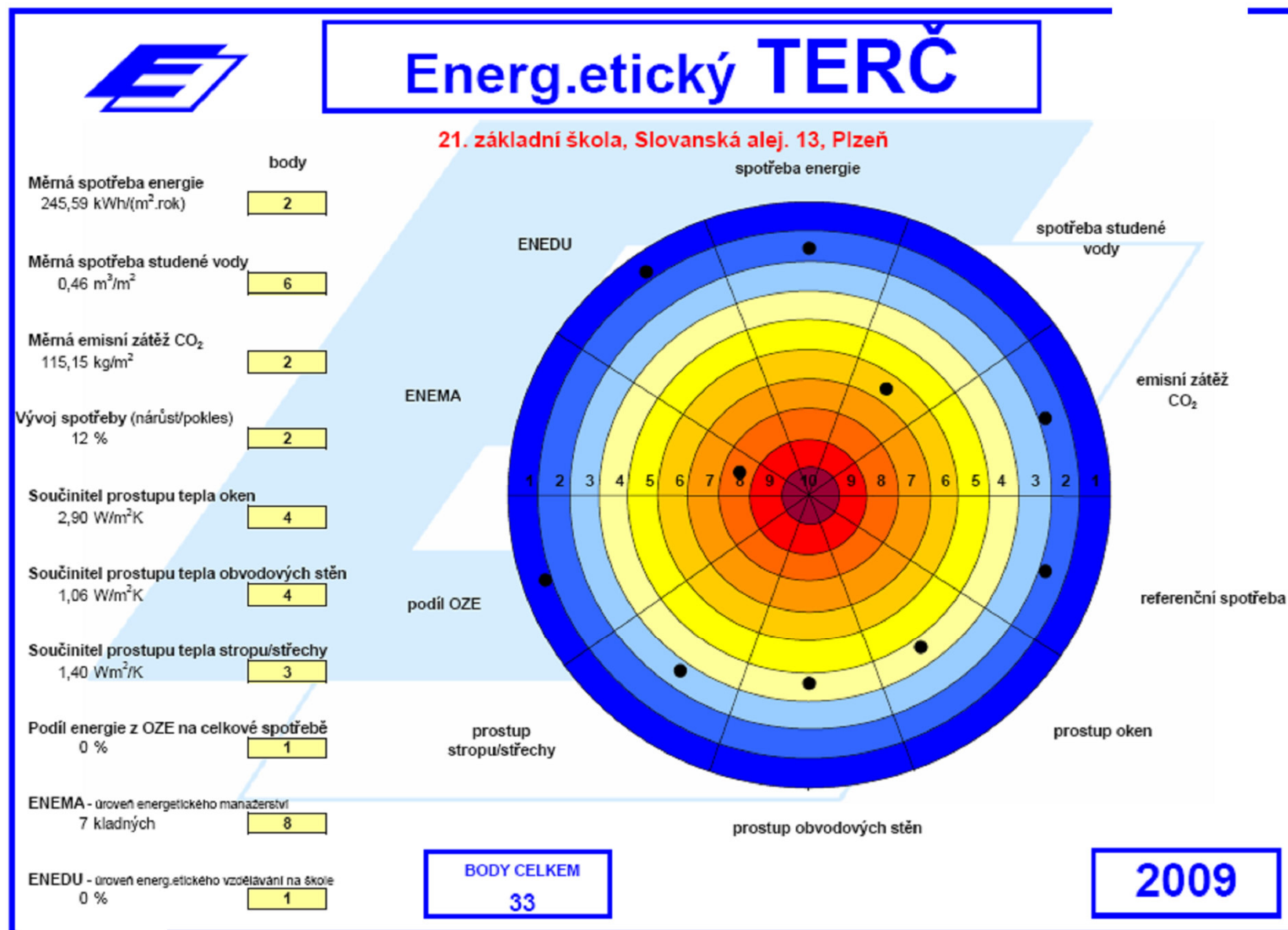
Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Příklad nástroje KEM na úrovni budovy



Příklad plánování na úrovni veřejného osvětlení

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Koncepce veřejného osvětlení

1. Představa o podobě osvětleného města či obce
2. Informace o rozsahu a stavu stávající VO
3. Nastavení financování VO
4. Vytvoření Plánu obnovy VO
5. Časový a finanční plán obnovy VO
6. Technické řešení obnovy VO

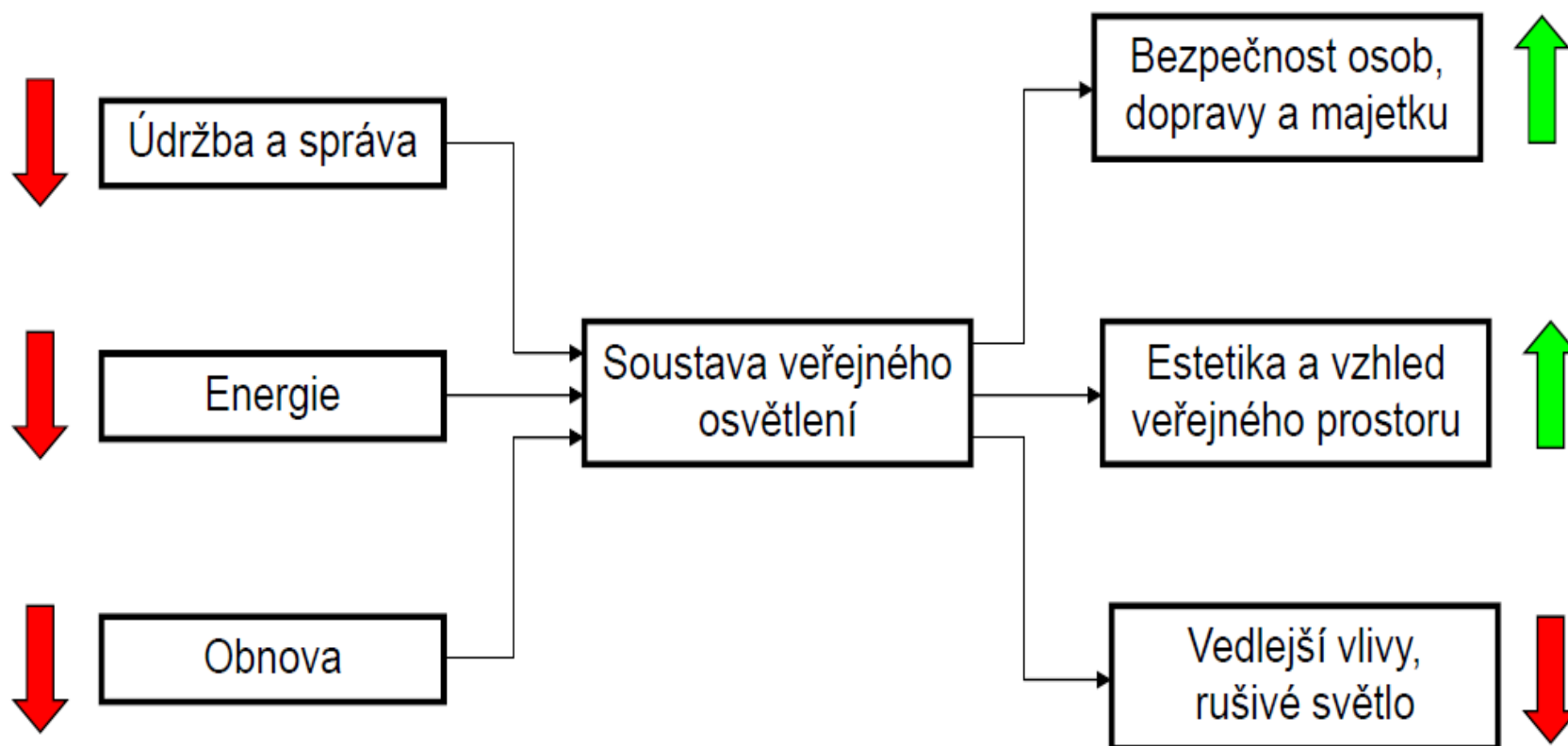
Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Příklad - koncepce veřejného osvětlení



Zdroj: Ateliér světelné techniky, s.r.o.

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Příklady projektového řízení

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SOLÜTION ENGINEERING MANAGEMENT & DESIGN



based on a decision of the German Bundestag

Zásady přípravy projektů

- **zásadní faktor spolupráce odborů investic a správy majetku**
- optimalizace projektu namísto snahy o co nejjednodušší řešení
- nepodceňovat význam přípravy projektu a řešení detailů ve vztahu k provozním nákladům
- nepodléhat standardní argumentaci: máme omezený rozpočet = nelze provádět komplexní opatření
- **energetický management nemůže v provozu napravit všechny nedostatky investičního projektu**



Supported by:

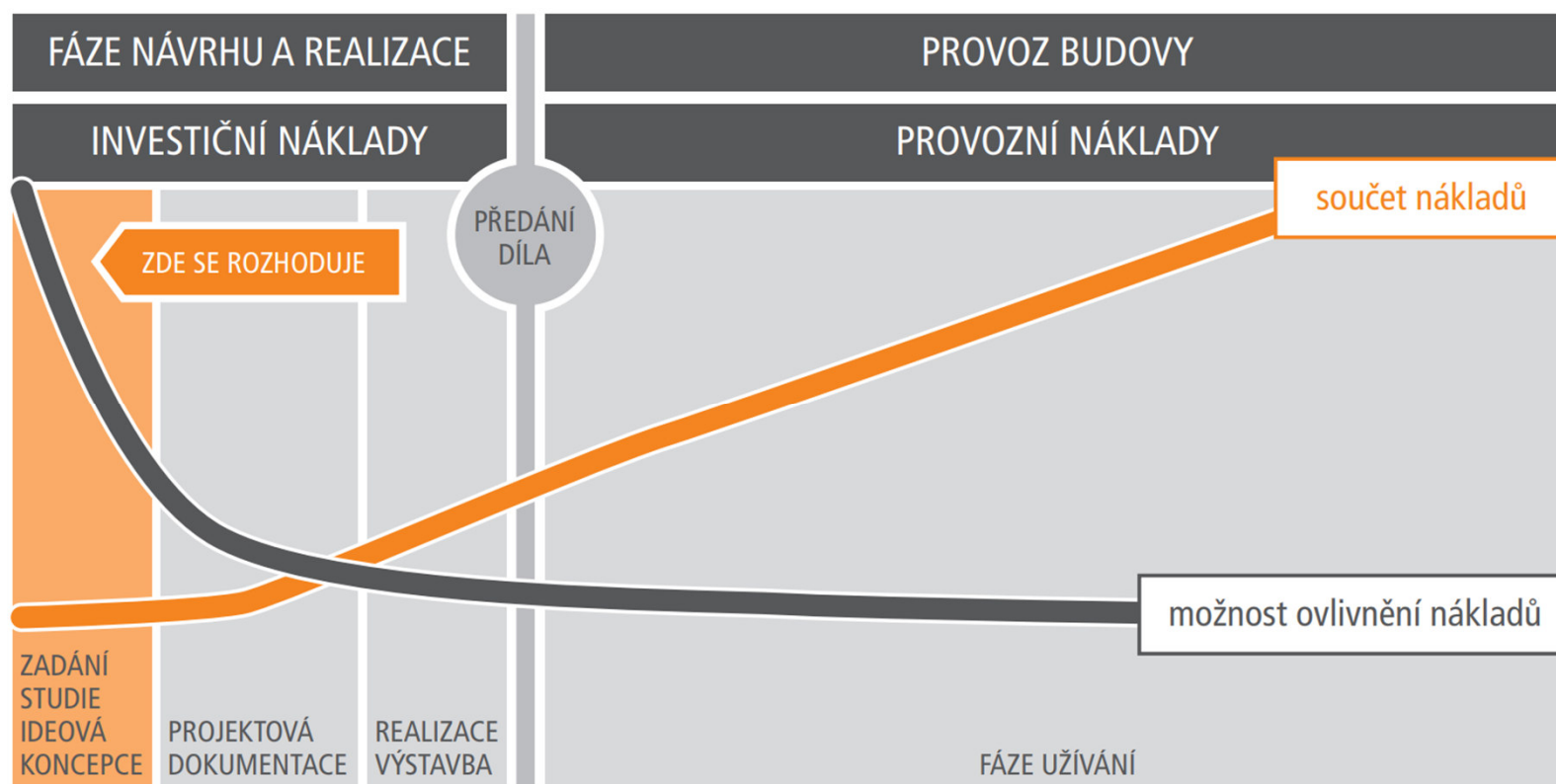


based on a decision of the German Bundestag



Důvody komplexního přístupu

- O provozních nákladech se rozhoduje od počáteční fáze přípravy projektu
- Energetický management může nedostatky při přípravě projektu kompenzovat za provozu pouze částečně

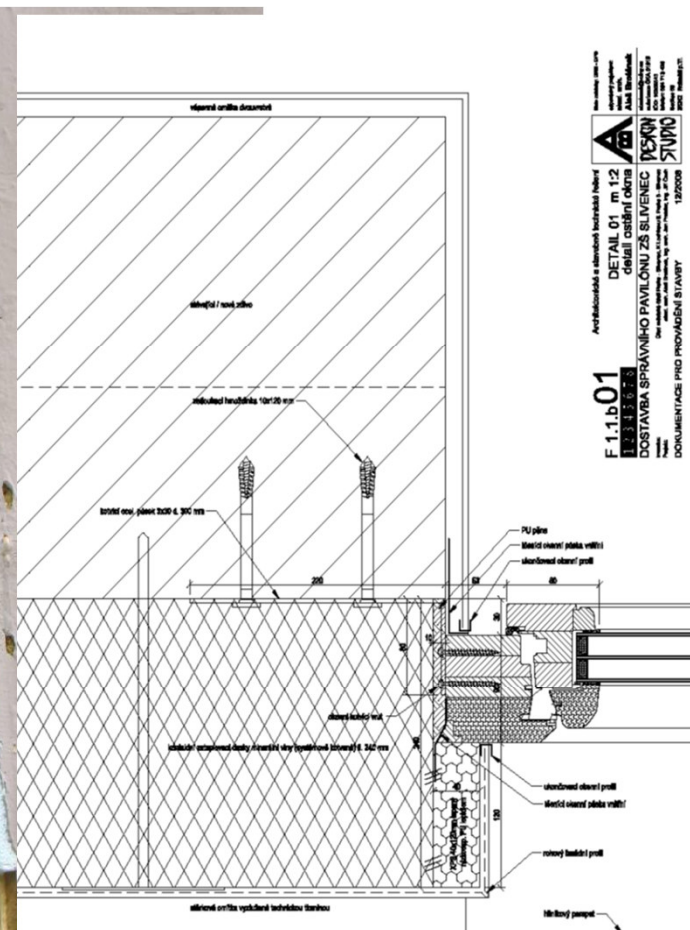


Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

Dohled nad správnou realizací



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Postup při komplexní renovaci

1. Proveďte zhodnocení potenciálu úspor
2. Zvažte, zda lze budovu zařadit do projektu EPC
3. Zvažte, zda lze uplatnit dotaci z OPŽP (v kombinaci s EPC)
4. Zvažte všechny návaznosti a opatření, která je možné provést v rámci jedné renovace
5. Adaptujte budovu na změnu klimatu
6. Nezapomínejte na kvalitní vizuální podobu

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag

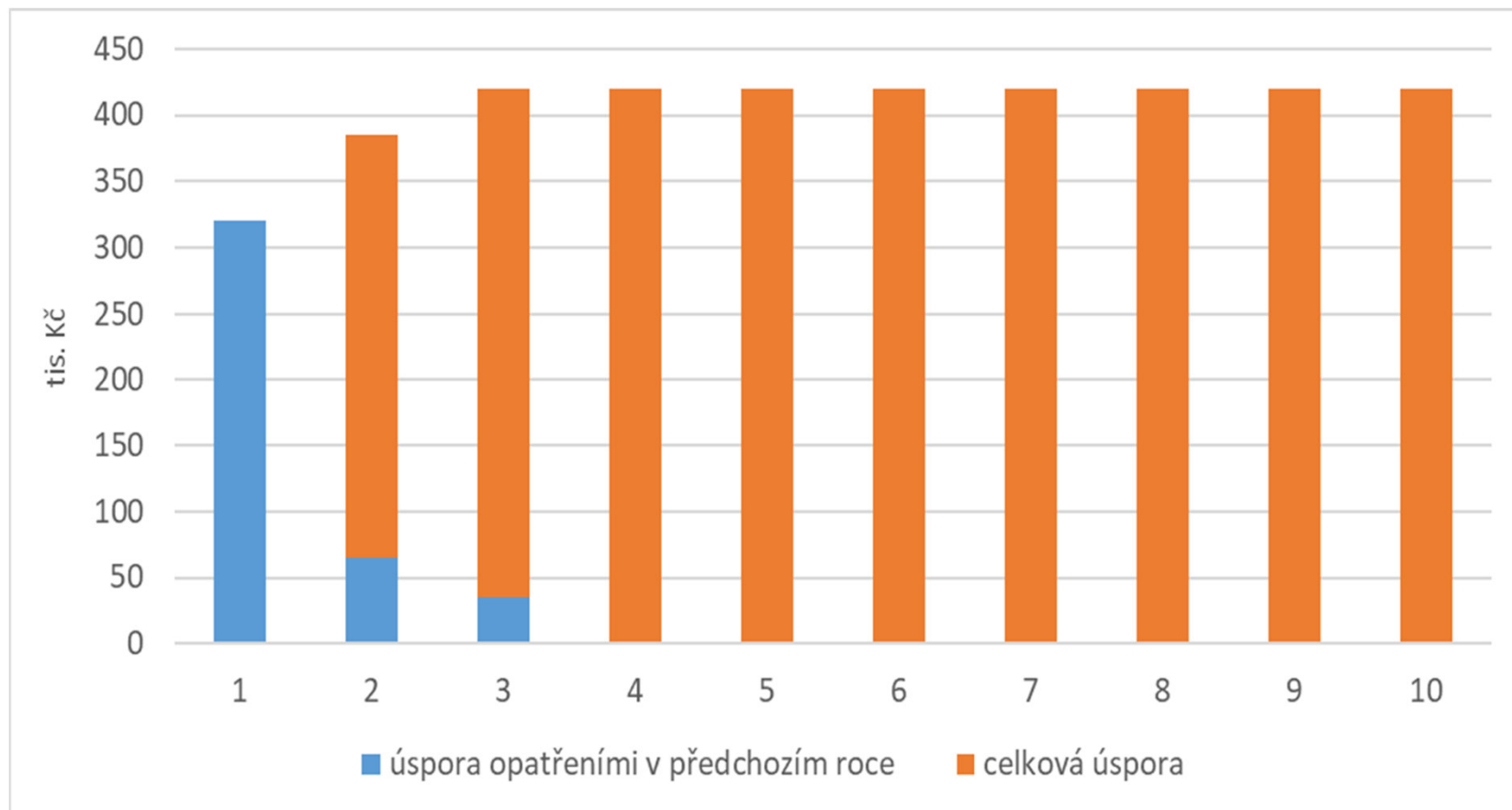


PORSENNA

IKEM



Porovnání dvou přístupů 1-komplexní renovace budovy



Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



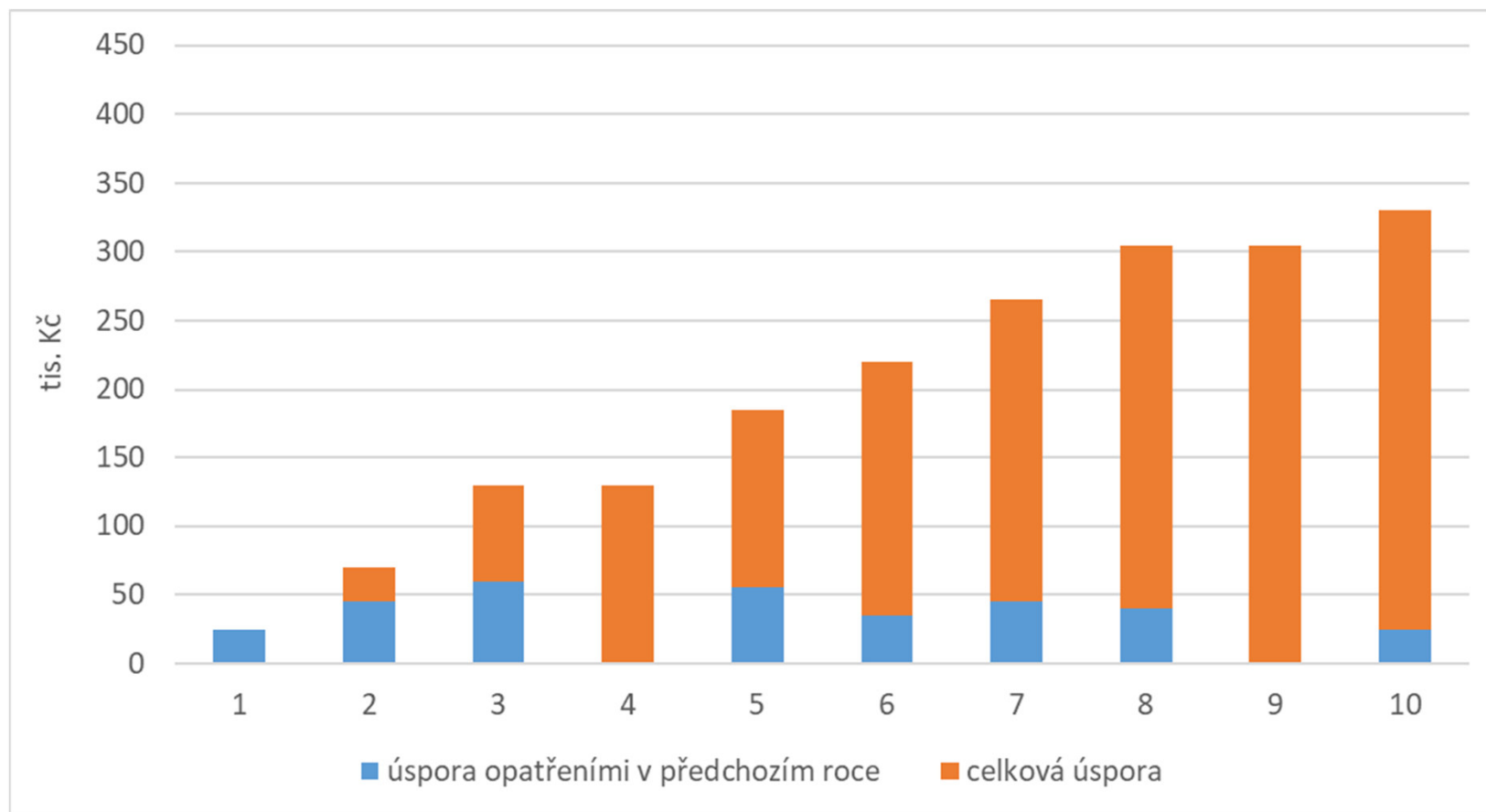
PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Porovnání dvou přístupů 2-postupná renovace budovy



Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Porovnání obou přístupů

parametr	Postupná renovace	Komplexní renovace
Snížení potřeby tepla *	30 - 55 %	až 75 %
Celková investice	8 500 tis.Kč	7 500 tis.Kč
Roční úspora všemi opatřeními	330 tis. Kč	420 tis. Kč
Kumulativní úspora za 10 let	1 635 tis.Kč	3 645 tis. Kč
Návratnost souboru opatření	25 let	17 let

Poznámka: Komplexní přístup šetří všechna média, proto jsou výsledky uvedeny v Kč; v cenách referenčního roku

* Další snížení nákladů představují ostatní povozní náklady a úspora vody

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Příklad projektu komplexní renovace

- ✓ příklad přístupu k renovaci mateřské školy pro 150 dětí a 20 zaměstnanců

Opatření A	Energetický management
Opatření B	Zateplení střechy
Opatření C	Zateplení obvodových stěn
Opatření D	Výměna původních oken a dveří
Opatření E	Instalace řízeného větrání s rekuperací tepla
Opatření F	Vyregulování otopné soustavy
Opatření G	Instalace stínící techniky
Opatření H	Využití obnovitelných zdrojů energie
Opatření J	Hospodaření s vodou - využití dešťové vody, využití šedé vody, instalace úsporných armatur a koncových prvků
Opatření K	Zelená střecha či fasáda

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



Příklad projektu komplexní renovace

označení varianty	opatření zahrnutá do varianty	Investiční náklady	úspora energie oproti výchozímu stavu		Úspora provozních nákladů	Orientační výše dotace	Prostá doba návratnosti po odečtení dotace
		tis. Kč	[MWh/rok]	[%]	tis. Kč/rok	tis. Kč	roky
V0	A+B1+C1+D1+F+G	7 370	137,3	43%	220	0	33,4
V1	A+C2+D2+E1+F+G	5 560	128,7	41%	206	1 484	19,8
V2	A+B1+C2+D2+E2+F+G+H1	9 260	175,7	56%	293	4 060	17,7
V3	A+B2+C3+D3+E2+F+G+H2	10 260	194,6	62%	325	4 887	16,6

Doporučena k realizaci byla jedna z variant V2 a V3 s tím, že rozdíl spočíval zejména v hloubce provedení dílčích opatření. Zadavatelem byla s ohledem na některé technické překážky zvolena varianta V2. Instalace střešní FVE byla s ohledem na charakter provozu MŠ odložena na pozdější období, kdy bude možné využít potenciál FVE efektivněji.

Ilustrační fotografie před realizací a po realizaci projektu.



Na co nezapomenout po realizaci

- ✓ Provozní řád budovy (vytápění, větrání, osvětlení, spotřebiče)
- ✓ Plán(y) servisu a údržby
- ✓ Nastavení pravidel energetického managementu
 - ✓ Kdo, co, kdy, jak nastavuje, vyhodnocuje, zajišťuje na základě změny provozu
- ✓ Průběžný pasport budovy
- ✓ Optimalizace provozních parametrů
- ✓ Školení a motivace uživatelů

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA

IKEM



based on a decision of the German Bundestag

Závěry

- ✓ Klimaticko-energetický management je přirozenou součástí (strategického) plánování
- ✓ Přirozeným požadavkem je dodržování zásad strategického plánování a projektového řízení
- ✓ Klíčem k úspěchu jsou „chytré“ veřejné zakázky – výběr na základě ekonomické výhodnosti

Supported by:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation
and Nuclear Safety



European
Climate Initiative
EUKI



PORSENNA



SEMMO
SPOLUŽENÍ ENERGETIKY PRO MAZÁNÍ VĚST A DÍKŮ



based on a decision of the German Bundestag

Přejeme mnoho energie do Vaší práce!



T: 241 730 336 | M: 603 286 336 | E: ops@porsenna.cz
www.porsennaops.cz | www.energetickymanagement.cz

Supported by:



based on a decision of the German Bundestag



PORSENNA

IKEM

